

العلاقة بين الرضا الوظيفي والضغوط النفسية لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل

د.حنان أسعد خوج

أستاذ مساعد — كلية الآداب والعلوم الإنسانية — جامعة الملك عبد العزيز

ملخص:

هدفت الدراسة الحالية إلى التعرف على الفروق في مستوى الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة والتي ترجع إلى النوع، والكلية، وكذلك الفروق في مستوى الضغوط النفسية لدى عينة الدراسة والتي ترجع إلى النوع، والكلية، بالإضافة إلى بحث العلاقة بين مستوى الضغوط النفسية وبين الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة. وتم استخدام المنهج الوصفي كما اشتملت عينة الدراسة على بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل بالمملكة العربية السعودية، بكلية التربية وكلية المعلمين وكلية الاقتصاد المترافق، من الذكور والإإناث بالخصوصيات العلمية والأدبية والذين بلغ عددهم ٣٩٤ كما استخدمت الدراسة الأدوات التالية: مقاييس الضغوط النفسية من إعداد هاب وبودر, (Happ & Yoder, 1991) تعریف وتقین الباحثة، ومقاييس الرضا الوظيفي من إعداد كوربن (Corbin, 1998) تعریف وتقین الباحثة. وباستخدام اختبار "ت"، ومعامل الارتباط لبيرسون أظهرت نتائج الدراسة وجود فروق دالة إحصائياً في مستوى الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة والتي ترجع إلى النوع (الصالح الذكور)، والتخصص (الصالح التخصصات الأدبية)، كما بينت النتائج وجود فروق دالة إحصائياً في مستوى الضغوط النفسية لدى عينة الدراسة والتي ترجع إلى النوع (الصالح الذكور)، والتخصص (الصالح التخصصات الأدبية)، بالإضافة إلى وجود علاقة دالة وسلبية بين مستوى الضغوط النفسية وبين الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة.

The Relationship Between Job Satisfaction and Stress Among Faculty Members of the University of Hail

Hanan Assad Mohamed Khouj

Assistant Professor

Department of Educational Psychology

Faculty of Arts & Humanities, King Abdulaziz University

Abstract:

The current study aimed to identify differences in the level of job satisfaction among a sample study, due to the gender, and the College, as well as differences in the level of stress among a sample study, due to the gender, and the College, as well as to examine the relationship between the level of stress and job satisfaction among a sample study. Descriptive approach was used as the study sample included some faculty members, University of Hail, Saudi Arabia, the Faculty of Education, Teachers College and the College of Home Economics, male and female disciplines, literary and scientific, who numbered 394, as the study used the following instruments: scale of psychological stress by Happ & Yoder (1991) prepared by the researcher, and the scale of job satisfaction by Corbin (1998) prepared by the researcher. Using "t" test and Pearson correlation coefficient for the results of the study showed the existence of a statistical significance differences in the level of job satisfaction among a sample study, due to the gender (for males), specialization (for literary disciplines), as results showed the existence of a statistical significance differences in the level of stress in the study sample, which is due to the gender (for males), specialization (for literary disciplines), as well as to the existence of a significance and a negative relationship between the level of stress and job satisfaction among a sample study.

مقدمة:

تعتبر الجامعة من أهم مؤسسات المجتمع، وإذا كان للتعليم بصفة عامة أثر هام على جوانب التنمية المختلفة، حيث ينظر إليه على أنه نوع من الاستثمار، فإن التعليم الجامعي يعد أكثر أهمية، حيث يقع على عاتقه مسؤولية إعداد القوى العاملة ذات الكفاية في الإدارة والتخطيط وتنفيذ مشروعات الحاضر والمستقبل في مختلف المجالات، وبقدر كفاءة هذا التعليم وتحقيقه لأهدافه المنوط به تحقيقها في سياق ما يتسم به مجتمع اليوم من تغير متتابع، بقدر ما يكون تقدم المجتمع ورقمه.

ويكتسب التعليم الجامعي أهميته من أهمية الوظائف التي يؤديها، فإذا تم تأدية تلك الوظائف بصورة مناسبة وفعالة، كان لذلك مردوده الإيجابي على الجوانب المختلفة للتنمية. وما لا شك فيه أنه مع الانفجار المحتل في المعرفة والتدفق المعلوماتي المستمر بالإضافة إلى الاستخدام الواسع للتقنيات الحديثة في شتى المجالات، فإن مهام التعليم الجامعي بصفة عامة ومهام أعضاء هيئة التدريس بصفة خاصة تشهد تطوراً ملحوظاً (المصيلحي، ١٩٩٨).

ولم تعد الجامعة مؤسسة خدمات فقط، بل أصبحت أيضاً مؤسسة إنتاجية تسهم في الإنتاج مباشرة عن طريق ما يمكن أن تجريه من بحوث وما تقدمه من استشارات بالإضافة إلى ما يمكن أن توفره من فرص لخلق المجتمع المتعلم. ويمكن تصنيف مهام الجامعة في ثلاثة اتجاهات رئيسية هي: التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع. ويعد عضو هيئة التدريس هو العنصر الرئيسي والفعال في تحقيق تلك الوظائف حيث يرتبط كيان الجامعة كمؤسسة بوجود النخبة من أعضاء هيئة التدريس العاملين بها، فهم الذين يقومون بتدريب الطاقات البشرية، وإجراء الأبحاث العلمية التي تسهم في تقدم المعرفة وتطويرها لصالح البشرية، إضافة إلى إيجاد الحلول للمشكلات التي تواجه المجتمع (الباشا، ١٩٩٠، ١٥).

ويواجه عضو هيئة التدريس كثير من العقبات والصعوبات التي تشكل في النهاية ضغوطاً تحول بينه وبين أداء عمله بالطريقة التي يجب أن يؤدي بها، فضالية المرتبات، وضعف الرعاية المناسبة، والروتين وجمود اللوائح، وقلة الإمكانيات والوسائل التعليمية كانت أهم تلك المشكلات (لطفي، ١٩٩٤). كما بينت دراسة محمد الشطاوي (١٩٩١) بعضًا من المشكلات المماثلة، والمتمثلة في نقص المراجع، وضعف وجود الاتصال العضوي بين الجامعات مراكز البحوث والشركات، وندرة عقد

المؤتمرات والندوات واللقاءات العلمية، بالإضافة إلى انخفاض مرتبتات أعضاء هيئة التدريس وما يمكن أن يتعرضوا له من مشكلات وضغط نتيجة الأعباء الإدارية، وأعباء قيامهم بإجراءات التقويم في الامتحان. ولا شك أن ما يتعرض له عضو هيئة التدريس من مشكلات وما يواجهه من ضغوط له تأثيره المباشر على قيامه بدوره المنوط به ، فهو إما أن يعمل تحت تأثير تلك الضغوط فتقل كفاءاته، وإما أن يعمل متجاهلاً إياها فيناله من الآثار ما لا يحمد عقباه.

يتضح مما سبق أهمية الدور الذي يقوم به عضو هيئة التدريس بالجامعة في تحقيق أهداف التعليم الجامعي بصفة عامة، وما يرتبط بتلك الأهداف من وظائف يؤديها. غير أن تلك الأدوار والوظائف يمكن أن تتأثر سلباً بما يواجه عضو هيئة التدريس من ضغوط مهنية تؤثر على أدائه لعمله لذا يكون من الضروري الكشف عن تلك الضغوط ودراستها في علاقتها بالرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل.

ومن ناحية أخرى يمثل الرضا الوظيفي من قبل عضو هيئة التدريس بالجامعة أهم الأمور التي تدفعه إلى زيادة إنتاجيته، فحينما يشعر أنه أعطى الدرجات الوظيفية التي يستحقها والتي تناسب وما يقوم به من أدوار. هنا توقع منه أن يزيد في بذله وعطائه، وأن يساهم بشكل أكبر في تحقيق النتائج المرجوة منه. ويشير (عبدالخالق، ٢٠٠٠: ٨) إلى أن الرضا الوظيفي هو جملة مشاعر العاملين تجاه وظائفهم والنتائج عن إدراكهم لما تقدمه الوظيفة لهم وإدراكهم لما ينبغي أن يحصلوا عليه من الوظيفة. كما يشار إلى الرضا الوظيفي، بأنه مفهوم مركب له عدة أوجه، إذ يرى البعض أن إشباع حاجات أعضاء هيئة التدريس هو أحد المحددات الخاصة لهذا الرضا، وآخرون يرجعون مستوى هذا الرضا إلى درجة الفاعل بين القيادات الأكادémie وأعضاء هيئة التدريس ونقط الإشراف الذي يخضعون له.

إن شعور أعضاء هيئة التدريس بالرضا الوظيفي لا تتعكس آثاره على العمل وبنيته فحسب بل تتعدها إلى خارج العمل. كما أن شعورهم تجاه أعمالهم يؤثر في مشاعرهم الأساسية تجاه أنفسهم وتقديرهم لذاتهم. وفي ضوء نظرية ماسلو وبارتز فإن الحاجات المهنية والتنظيمية والاجتماعية تحدد في علاقتها بالرضا على النحو التالي:

ال الحاجات المهنية: ومظهرها الحاجة للتقدير أو السلطة أو الإنجاز والتفوق والثقة، والحرية، والاستقلال.
ال الحاجة التنظيمية: ومظهرها الحاجة لتقدير الآخرين للفرد، وال الحاجة إلى المكانة، وللأهمية، وللاعتراف

أو لاجتناب الآخرين.

الحاجة الاجتماعية: ومظهرها الحاجة للانتماء، وال الحاجة لعلاقات عاطفية مع الناس. (مرتضى، ٢٠٠١: ٧)
إن الرضا لا يتحقق لدى الفرد نتيجة الوصول إلى هدف ما يقدر ما هو نتيجة إدراك الفرد للجهد الذي يبذله في سبيل تحقيق هذا المهدف، أي أن الفرد يتولد لديه الشعور بالرضا عندما يستشعر تقبله للنتيجة المتوقعة مقابل ما بذله من أداء، وسمي هذا المدخل الأداء مقابل التوقع Expectance- Performance (مرتضى، ٢٠٠١: ١٠)

ومهما قامت المؤسسة بتحسين سياستها الإدارية وأنماط الإشراف، وعلاقة الفرد بزملائه، ورؤسائه فذلك لن يؤدي إلى تحسين مستوى الدافعية لدى الفرد، وإن ما يمكن أن تقوم به هذه العوامل هو الحد من مشاعر الاستياء لديهم، لكنها لا تزيد رضاهم إلا أن هذه العوامل مهمة لأنها هي الشرط الأساسي لظهور أثر العوامل الدافعة، ووجودها ضروري لأنه يعطي فرصة فيما بعد لمشاعر الرضا كي تظهر. (صالح، ٢٠٠٠، زيدى، ٢٠٠٦: ١٢) وتحاول الدراسة الحالية بحث العلاقة بين الضغوط النفسية لدى عينة من أعضاء هيئة التدريس وبين مستوى الرضا الوظيفي لهم بجامعة حائل بالمملكة العربية السعودية.

مشكلة الدراسة:

يعد عضو هيئة التدريس العنصر الفعال والرئيسي في تحقيق أهداف وظيفة التدريس فعليه يقع عبء تعليم الطلاب وإكسابهم المبادئ والمفاهيم، وقيادة حلقات البحث والمناقشة معهم وتطوير المناهج، بالإضافة إلى الإسهام في البناء التراكمي للمعرفة عن طريق التأليف والنشر. كما يسهم في بناء شخصية الفرد قادر على التكيف مع متطلبات العصر، بالإضافة إلى مساهمته في نشر الثقافة والحافظة على الهوية الخاصة (اللجنة العليا لتطوير الأداء الجامعي، ١٩٩١: ١٥). وبينت دراسة سليمان (١٩٩٦: ٢٢) أن أسباب تدني المردود النوعي للتعليم الجامعي في العالم العربي يرجع إلى الممارسات العقيبة للكثرة الغالبة من أعضاء هيئة التدريس وقد بينت الدراسة أن أسباب ذلك تكمن في ضعف وتصور الإمكانيات المتاحة لهم وسوء إعدادهم ونحوهم المهني.

وإذا نظرنا إلى تلك الانتقادات نجد أن مضمونها يوحى بأن عضو هيئة التدريس لا يؤدي واجبه المطلوب كما ينبغي على الرغم من أنه هو الذي أنتاج وبحث وتقدم في مجتمعات أخرى يسرت

له سبل البحث والتجريب فأعطى أفضل ما عنده، وتقدمت تلك المجتمعات في جزء من تقدمها خلال جهوده وبجوبه، بل إن تلك المجتمعات قد اعترفت بفضل مؤلاء العلماء المهاجرين إليها، (مرسي، ١٩٨٤: ١١) وإن دل هذا على شيء، فإنما يدل على أن ذلك العضو أثناء قيامه بوظائفه التقليدية المنوط به، يواجه بعض الضغوط والمعوقات التي تحد من فعالية قيامه بهذه الوظائف، بل إن هذه الوظائف في ظل التحديات والمتغيرات التي تحبط بعض هيئة التدريس، قد تصبح في حد ذاتها ضغطاً يواجهه.

وترتبط الضغوط النفسية بالأحداث اليومية للإنسان، فتحن بلا استثناء تتعرض لها يومياً ومن مصادر مختلفة، وتعد الضغوط النفسية إحدى المظاهر التي يتصنف بها عصرنا الحاضر، حيث لم يعد هذا العصر عصر الحياة السهلة الميسورة، كما كانت في عقود مضت، بل تعقدت ظروف الحياة، وشهدت تغيرات اجتماعية واقتصادية وسياسية وثقافية من الصعب ملاحقتها، كما أصاب الوهن والاحتلال نسق القيم بكافة أشكالها وأنواعها، وبدأت تظهر أنماط من السلوك السلبي، وسلوك العجز الشخصي، والذي قد يعزى إلى نقص مهارات مواجهة المواقف الضاغطة، وعدم جدوى تأثير سلوكه في الأحداث، وقد يتباhe معارف مشوهة مثل السبب الرئيسي وراء الشعور بالآلام النفسية والأمراض العضوية (محمد، ٢٠٠٥: ٢٨).

والضغط مفهوم يشير إلى درجة استجابة الفرد للأحداث أو المتغيرات البيئية في حياته اليومية، وهذه المتغيرات ربما تكون مؤلة تحدث بعض الآثار الفسيولوجية، بالرغم من اختلاف تلك التأثيرات من شخص إلى آخر تبعاً لتكوين شخصيته وخصائصها الجسمية والنفسية التي تميزه عن الآخرين. ويعرف سيلي Sely الضغوط بأنها مجموعة أعراض توافق مع التعرض لموقف ضاغط. ولقد أشار سيلجمان إلى أنها تلك الصعوبات التي يتعرض لها الكائن البشري والتي تنجم عن إدراكه للتهديدات التي تواجهه. (محمد، ٢٠٠٥: ١٥)

وقد يشير مفهوم الضغوط إلى المقاومة الجذرية التي يبذلها جسم ما ضد مؤثرات موجهة إليه من قوة خارجية، أي أنه حالة الاحتمال التي يطبقها الجسم تحت ضغط خارجي بدون أن تغير خواصه المادية، وعلى العموم فإن الضغوط سواءً أكانت داخلية المنشأ نتيجة انفعالات أو كبت الحالة النفسية، أو ضغوطاً خارجية متمثلة في أحداث الحياة، فإنها تعد استجابات لغيرات بيئية. (محمد، ٢٠٠٢: ١٧)

ويمكن تناول مفهوم الضغوط من خلال ثلاثة نماذج هي: النموذج البيئي، والنموذج الطبي، والنموذج النفسي، ويتناول النموذج البيئي الضغوط باعتبارها عاملًا مستقلًا، ينشأ عندما تتضمن البيئة ما يسبب الإزعاج للفرد بل وإلحاق الأذى به، الأمر الذي يمثل حملًا ثقيلاً على كاهله، وعندئذ لا مناص من أن يستشعر المشقة. ويوضح النموذج البيئي ما يسمى بحدود المرونة المتوافرة لدى الفرد، والتي تعكس مدى تحمله للدرجة المشقة حتى يستعيد توازنه البدني، وقد يؤدي هذا الموقف إلى حدوث أضرار على المستوى البدني أو النفسي. وبطبيعة الحال فإن الأفراد يتباينون من حيث مستوى مقاومتهم للضغط. وقد اعتمد هذا النموذج في تقييمه للضغط على ما يسمى بجدال الخبرات الحديثة. التي يتم تحويلها في ضوء أوزان معيارية على درجات تعبير عن مدى تعرض الفرد للمخاطر والمرض. (عبد الفتاح، نجيب، ٢٠٠٢: ٤١٩).

أما النموذج الطبي فقد تمثل في أعمال سيلي Sely، والذي يتناول فيها الضغوط باعتبارها استجابة فسيولوجية عامة للجسم تمثل في الحالة التي يتبدى فيها عرض محدد يتضمن كافة لتغيرات غير المحددة التي تحدث في البناء البيولوجي للفرد، وأطلق على هذا العرض المحدد "زملة التكلف العام" (G.A.S) General adaptation syndrome الذي من التكيف في المواقف المتباينة من حيث الشدة. (عثمان، ٢٠٠١ : ٩٥)

ويعبر النموذج النفسي عن مجموعة التغيرات الخارجية التي تمثل تهديداً للفرد أو ضرره أو مضايقته، مما يؤدي إلى اضطراب حالته النفسية والجسمية، وتمثل أحداث الحياة الضاغطة في وجود عوامل خارجية ضاغطة على الفرد، سواء بشكل جزئي أو كلي تولد لديه إحساساً بالتوتر أو اضطراباً في شخصيته وتغييراً في سلوكه. وتعرف الضغوط النفسية - أيضاً على أنها مجموعة التغيرات الداخلية أو خارجية المنشأ - والتي تمثل ضرراً أو تهديداً للشخص مما يؤدي إلى اضطراب حالته النفسية والجسمية، وتشتير لديه الحاجة إلى استخدام أساليب لمواجهتها أو التعامل معها فالضغط ما هي إلا تغير داخلي أو خارجي من شأنه أن يؤدي إلى اضطرابات نفسية حادة ومستمرة.

و تعد الضغوط النفسية العامل الرئيسي في كثير من المشكلات التنظيمية، خاصة مشكلة الأداء المنخفض، بجانب السلوكيات الأخرى التي يطلق عليها التراجع أو الانسحاب مثل: الغياب والتمارض والهروب من المسؤولية وعدم الاقتراح واللامبالاة، كما تعد الضغوط النفسية عنصراً مجدداً للطاقة

الإنسانية، وبدونها تصبح الحياة بلا معنى (عثمان، ٢٠٠١ : ٩٦)، فإننا لا نحتاج إلى قدر من الضغوط لنظل على قيد الحياة فحسب، بل إن الضغط يزيد من قوتنا (Cockburn, 1996: 7)، فالضغط هي الحياة وغيابها يعني الموت. (جرير، ١٩٩٩ : ٣)

فالضغط ليست لها بالضرورة تأثير سلبي على الأداء، بعض الضغوط قد يكون لها نتائج إيجابية، فقد تخدم الضغوط أغراضًا مفيدة، وتؤدي إلى المنافسة الشريفة والابتكار والتطوير، بيد أنها من جانب آخر قد تؤدي إلى أضرار كثيرة للأفراد والتنظيم. (Daft, & Noe, 2001: 491 – 494) أصبح تأثير الضغوط النفسية على الأداء من الموضوعات الجديرة بالاهتمام، وذلك لتزايد الضغوط من جهة، ولمعرفة مدى تأثيرها على الأداء من جهة أخرى. (Driskell, 1996: 163)

وتذكر جرير (١٩٩٩ : ١٠) أن الرضا نقىض الضغط، فالضغط والرضا غالباً ما يشبهان العملة فحين نرى أحدهما لا يمكننا أن نرى الآخر. ويؤكد شهيب (١٩٩٠: ٣٣٥) ما سبق، حيث يذكر أنه غالباً ما يصاحب ضغوط العمل انخفاض ملحوظ في الرضا عن العمل. وكذلك وأشارت نتائج العديد من الدراسات إلى وجود علاقة سالبة دالة بين الضغوط النفسية والرضا المهني ومنها دراسة: اليزابيث هبس وجلينا (Hipps & Glennelle, , 1991)، وتيتمان (Tuettemann, 1991)، وأبو سريع، ومحمد (١٩٩٤)، وبويل وآخرين (Boyle & Others, 1995)، والهويس (٢٠٠٠). إلا أن الدراسات التي تمت في البيئة السعودية نادرة وتکاد لا تذكر، واتساقاً مع ما سبق فإنه يمكن صياغة وتحديد مشكلة الدراسة في التساؤلات التالية:

- ١- هل توجد فروق بين أفراد عينة الدراسة بجامعة حائل في الرضا الوظيفي ترجع إلى متغيري الجنس والكلية؟
 - ٢- هل توجد فروق بين أفراد عينة الدراسة بجامعة حائل في الضغوط النفسية ترجع إلى متغيري الجنس والكلية؟
 - ٣- هل توجد علاقة بين مستوى الضغوط النفسية وبين الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة بجامعة حائل؟
- أهمية الدراسة:**

ترجع أهمية الدراسة الحالية إلى أهمية الموضوع الذي تتناوله وهو الضغوط النفسية لدى أعضاء

هيئة التدريس بجامعة حائل بالمملكة العربية السعودية، فقد أصبحت الضغوط والانفعالات من أخطر الظواهر التي تهدد حياة الإنسان المعاصر، فكلما زادت الحياة تعقيد تعرض الإنسان ل الكثير من موقف الفشل والإحباط في تحقيق رغباته وإشباع حاجاته، وقد ينعكس هذا كله على رضاه أو عدم رضاه عن وظيفته وعمله، مما قد يزيد من مستوى الضغوط النفسية لديه والتي قد تؤثر على مستوى صحته النفسية وتوازنه النفسي، ومن ثم فالحاجة ماسة إلى التعرف على العلاقة بين الضغوط النفسية والرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل بالمملكة العربية السعودية.

فلقد زاد الاهتمام بدراسة الرضا الوظيفي خلال السنوات القليلة الماضية حيث أجريت العديد من الدراسات في الولايات المتحدة والعالم، وهذا الاهتمام المتزايد يرجع إلى الاهتمام التراكمي في بلدان عديدة بجودة الحياة، وبالتالي فإن الرضا الوظيفي يمكن أن يزيد من جودة الحياة، بينما يؤثر عدم الرضا الوظيفي بشكل سلبي على سعادة الفرد في العمل والمترد، ومن هنا ندرك أن أهم سبب لاستمرارية الاهتمام بالدراسات في مجال الرضا الوظيفي هو الرغبة في تحسين جودة الحياة ككل، وبالطبع فإن هذه الرغبة لا تهاية وأبدية (العويلي والشرقاوي ، ٢٠٠٣).

وما لا شك فيه أن هذه الدراسة يتوقع أن تسهم في سد بعض النقص الموجود في الأديبيات في مجال الضغوط المهنية لعضو هيئة التدريس بجامعة بالمملكة العربية السعودية والذي تميز بقدرة البحث فيه. كما تستمد الدراسة أهميتها من أهمية المجتمع الذي طبقت عليه، ألا وهم أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل، لما يتمتعون به من مكانة عالية، وما يقومون به من أدوار ووظائف، ما يستدعي بالضرورة أهمية الكشف عن الضغوط المهنية التي تواجههم وتحد من قيامهم بما هو منوط بهم من وظائف، لاسيما ونحن مقبلون على الألفية الثالثة وما يحمله هذا من مسؤوليات جسام على التعليم الجامعي بصفة عامة وأعضاء هيئة التدريس بصفة خاصة.

أهداف الدراسة:

هدف الدراسة الحالية إلى التعرف على:

- ١- الفروق في مستوى الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة بجامعة حائل والتي ترجع إلى الجنس، والكلية.

٢- الفروق في مستوى الضغوط النفسية لدى عينة الدراسة بجامعة حائل والتي ترجع إلى الجنس، والكلية.

٣- العلاقة بين مستوى الضغوط النفسية وبين الرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة بجامعة حائل.

مصطلحات الدراسة:

الضغط النفسي:

الضغط هي حال من الإجهاد الجسدي والنفسي والمشقة التي تلقى على الفرد. عطالب وأعباء عليه أن يتواافق معها، وقد يكون الضغط داخلياً أو بدنياً، وقد يكون قصيراً أو طويلاً، وإذا طال هذا الضغط وأفرط فقد يستهلك موارد الفرد ويتعدها. (عبد الحميد و كفافي، ١٩٩٥ : ٣٧٤) كما يشير مفهوم الضغط النفسي إلى أي تغير داخلي أو خارجي، من شأنه أن يؤدي إلى استجابة انفعالية حادة مستمرة. (ابراهيم، ١٩٩٨ : ١١٨). وهي حالة قلق وصراع وعاطفة متاجحة وإحباط مشخصة من أعراض نفسية وفسيولوجية.

(جرجس و حنا الله، ١٩٩٨ : ٣٢٩).

ويرى عثمان (٢٠٠١: ٩٦) الضغوط النفسية على أنها تلك الظروف المرتبطة بالضبط والتوتر والشدة الناتجة عن المتطلبات التي تستلزم نوعاً من إعادة التوافق عند الفرد، وما ينتج من ذلك من آثار جسمية أو نفسية. بينما ترى شقير (٢٠٠٢: ١٦٦) أن الضغوط النفسية هي مجموعة من المصادر الخارجية والداخلية الضاغطة والتي يتعرض لها الفرد في حياته، وينتج عنه ضعف قدرته على إحداث الاستجابة المناسبة للموقف، وما يصاحب ذلك من اضطرابات انفعالية وفسيولوجية تؤثر على جوانب الشخصية الأخرى لدى الفرد. ويعرف طه (٢٠٠٣: ٤٧٦) أن الضغوط النفسية على أنها عوامل خارجية تقع على الفرد سواء بكليته أو على جزء منه، بدرجة تولد لديه إحساساً بالتوتر أو تشويهاً في تكامل شخصيته، وحينما ترداد تلك الضغوط فإن ذلك قد يفقد الفرد قدرته على التوازن ويعبر نمط سلوكه بما هو عليه إلى نمط جديد.

والضغط هي مجموعة من المصادر الخارجية والداخلية الضاغطة والتي يتعرض لها الفرد في حياته وينتج عنها ضعف قدرته على إحداث الاستجابة المناسبة للموقف، وما يصاحب ذلك من اضطرابات انفعالية وفسيولوجية تؤثر على جوانب الشخصية الأخرى. (شقير، ٢٠٠٢ : ٤). وتعرف

الضغط النفسي أيضاً على أنها مجموعة المتغيرات داخلية أو خارجية المنشأ والتي تمثل ضرراً أو هميّداً للشخص مما يؤدي إلى اضطراب حاليه النفسيه والجسميه، وتساير لديه الحاجة إلى استخدام أساليب لمواجهتها أو التعامل معها فالضغط ما هي إلا تغيير داخلي أو خارجي من شأنه أن يؤدي إلى اضطرابات نفسية حادة ومستمرة (عبد المجيد، محمود ،٢٠٠٥).

وفي الدراسة الحالية تعرف الضغوط النفسية إجرائيا بالدرجة التي يحصل عليها عضو هيئة التدريس في المقياس المستخدم والمعد لذلك.

الرضا الوظيفي:

هو مجموع ما يستمد الفرد من وظيفته، وجماعة العمل التي يعمل معها، ورؤسائه الذين يخضع لإشرافهم، وكذلك من المنظمة والبيئة التي يعمل فيها، بالإضافة إلى نمط شخصيته. (المسندي، ١٩٩٤: ٦)، ويكون الرضا الوظيفي في مجموعة العوامل والمتغيرات التي تتعلق بالعمل وبالفرد ذاته، وتتحله حباً للعمل ومقلاً عليه وراضياً عنه ومستمتعاً به وقدراً على مواجهة ضغوط العمل ومشاقه، وبما يمكنه من تحقيق إشباع الفعلي الذي يزيد عن أو يتساوى مع الإشباع المتوقع من العمل، ويجعل الفرد يستشعر الرضا والراحة النفسية والتواافق مع العمل (عبد العال ،٢٠٠٦: ١٠).

وهو حالة وجاذبية يشعر فيها المعلم عندما يزداد ما يرضيه من عوامل في العمل يتربّب عليها إشباع حاجاته ورغباته التي يأمل بها عما لا يرضيه، والناتجة عن حالة توازن بين قدرات وميل وطموحات وسمات شخصية المعلم واستعداده العلمي مع معطيات بيئة العمل البشرية والمادية (عبد العظيم ،٢٠٠٧: ٩).

وفي الدراسة الحالية يعرف الرضا الوظيفي إجرائيا بالدرجة التي يحصل عليها عضو هيئة التدريس في المقياس المستخدم والمعد لذلك.

الدراسات السابقة:

هدفت دراسة سيجل (Seagle, 1986) إلى التعرف على مدى ما يتعرض له أعضاء هيئة التدريس في جامعة ولاية كاليفورنيا الأمريكية من ضغوط مهنية، بالإضافة إلى معرفة مدى ارتباط تلك الضغوط ببعض المتغيرات الديموغرافية. وقد استخدمت الدراسة عينة قوامها (٣٧٠) من أعضاء هيئة التدريس تم اختيارهم بطريقة عشوائية من تسع كليات من جامعة ولاية كاليفورنيا. وقد توصلت

الدراسة إلى أن أغلب أفراد العينة يواجهون كثيراً من الضغوط المهنية المتضمنة في أدائهم الدراسة، كما يشعرون في الوقت ذاته أن تلك الضغوط تؤدي بهم إلى حالة من الإهمال، ولم تظهر فروق ذات دلالة بين ذوي التخصص النظري والعملي من أعضاء هيئة التدريس سواء في شعورهم بالضغط المهنية أو الإهمال النفسي، ووجود فروق ذات دلالة إحصائية بين كل من الذكور والإإناث من أفراد العينة، صالح الإناث، معنى أن الإناث كن كثيراً ما يشعرون بالضغط المهنية بصورة أكبر من الذكور.

واستهدفت دراسة ريتشارد (Richard, 1989) تقييم العلاقات بين الذكور والإإناث من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة في ثلاث مراتب وظيفية هي أستاذ مساعد، أستاذ مشارك، أستاذ. وقد افترضت الدراسة أن أعضاء هيئة التدريس من المراتب الثلاث معرضون بمقدار متقاربة للضغط المهنية والإجهاد . وقد اعتمدت الدراسة على عينة قوامها (٨٣) من أعضاء هيئة التدريس. وقد توصلت الدراسة في نتائجها إلى عدم وجود فروق دالة إحصائية بين الذكور والإإناث من أفراد العينة، وكذلك في متغير الرتبة الوظيفية. كما أظهر تحليل الانحدار تفاعلاً ذات دلالة بين الجنس والرتبة فيما يتعلق بمصادر الإجهاد المتباين بها.

وهدفت دراسة جrai (Gray, 1994) إلى الكشف عن الضغوط التي يمكن أن تواجه عضو هيئة التدريس بالجامعة. وقد اعتمدت الدراسة على عينة قوامها (٤١٠) عضواً، (٢٩٦ من الذكور، و ١١٤ من الإناث). وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج كان من أهمها: أن أفراد العينة بصفة عامة قد عانوا من كثير من الضغوط المهنية المتضمن ذكرها في الاستبانة، كما أن عنصر الوقت يشكل واحداً من أهم الضغوط المهنية على أفراد العينة، بالإضافة إلى كونه مصدراً لضغط آخر، كما أن الأنشطة المرتبطة بالبحث العلمي كأحد وظائف عضو هيئة التدريس، تشكل مصدراً من مصادر القلق لديه وخاصة في ظل كثير من المعوقات التي تحد من إمكانية قيامه بتلك الأنشطة على وجه مناسب، كما أن زيادة النصاب التدريسي وما يتبعه من أعمال كان بمثابة ضغط أدى ببعض أعضاء هيئة التدريس، ولا سيما الإناث منهم، إلى التفكير في تغيير وظيفتهم إلى وظيفة أخرى، وبالرغم مما يشعر به أفراد العينة من ضغوط مهنية، إلا أن ما يحصلون عليه من مكافآت ورواتب، وما يشعرون به من استقلالية وحرية أكاديمية يقلل بطريقة فعالة من تأثير الضغوط على أدائهم الوظيفي.

واستهدفت دراسة جملاش (Gmelch, 1998) الكشف عن العلاقة بين الضغوط المهنية

والرضا المهني لدى عمداء الكليات، ومدى تأثير تلك الضغوط بعض المتغيرات مثل الجنس، والعمر، والخبرة، والحالة الاجتماعية. وقد اعتمدت الدراسة على عينة قوامها (٥٧٩) عميداً. وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة سالبة بين الضغوط والرضا المهني، كما بينت النتائج أن الإناث من العمداء قد حققن رضاً مهنياً أكثر من الذكور، وأن العمداء الأكبر سنًا كانوا يعانون من ضغوط مهنية أقل من العمداء الأصغر سنًا.

وهدفت دراسة ليزا (Lease, 1999) إلى معرفة إلى أي مدى تأثر الضغوط بعض المتغيرات كالجنس، وعدد سنوات الخبرة لدى عينة من أعضاء هيئة التدريس. وقد أظهرت نتائج الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين الذكور والإإناث من أفراد العينة من حيث الشعور بالضغط المهني، وكذلك بين أعضاء هيئة التدريس القدامي منهم والجدد. كما أظهرت النتائج أن أهم مصادر الضغوط لدى أفراد العينة تمثلت في عباء العمل الزائد، بالإضافة إلى تعدد المسؤوليات الملقاة على عاتقهم.

واستهدفت دراسة بوب وميلر (Pope & Miller, 1999) الكشف عن مصادر الضغوط لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات المجتمع. وقد اعتمدت الدراسة على عينة شملت (٨٥٢) من أعضاء هيئة التدريس، بالإضافة إلى (٨٣) عضواً يعملون بالمناصب القيادية بكليات المجتمع، (٧٦٩) عضواً يعملون بالبحث العلمي بصفة أساسية. وقد توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أنه بالإضافة إلى مصادر الضغوط التي أفرزتها نتائج الدراسات والبحوث السابقة، كعبء العمل الزائد، وعدم كفاية المرتبات، فإن أعضاء هيئة التدريس كانوا يعانون من ضغوط عمل أخرى نتيجة المشاركة الضرورية في نظام الإدارة بكلليات. كما أظهرت نتائج الدراسة أن أعضاء هيئة التدريس العاملين بالإدارة يعتبرون الإجراءات المرتبطة بالحصول على الموافقات الرسمية التي من شأنها تسهيل أعمالهم، وكذلك منح تلك الموافقات مصدر ضغط عليهم، بل أنه في الواقع يعد من أكثر مصادر الضغوط بالنسبة لهم. بينما أشار أعضاء هيئة التدريس العاملين بالبحث العلمي والتدرис إلى أن عمليات صنع القرار التي من شأنها التأثير على الآخرين هي من أصعب وأنطر مصادر الضغوط الملقاة عليهم.

واستهدفت دراسة جوستين (Justin, 2000) تحديد مستويات الإهلاك أو الاحتراق Burnout لدى عينة من أعضاء هيئة التدريس في رتب الأساتذة المساعدين، والأساتذة المشاركين،

والأساتذة العاملين طوال الوقت كمترغبين في بعض كليات وجامعات شمال داكوتا. وقد أظهرت نتائج الدراسة وجود مستويات مرتفعة من الاحتراق بين أعضاء هيئة التدريس عينة الدراسة ترتبط بطريقة وثيقة بالإجهاد الجسمي في علاقته بالإنجاز الشخصي، وأن هذه المعدلات تفوق بكثير المعدلات على المستوى القومي، كما أن مستويات الاحتراق لدى الأساتذة المشاركون كانت أعلى منها لدى الأساتذة والأساتذة المساعدين، وليس هناك فروق دالة إحصائياً بين الفئات الثلاث في مستويات الاحتراق طبقاً لنوع المؤسسة التي يعملون بها، كما أظهرت النتائج فروقاً في مستويات الاحتراق مرتبطة بالعمر وضغط الانخراط في نشر البحث.

وهدفت دراسة جيمس وجيمس (James & James, 2000) إلى التعرف على الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس بكليات المجتمع والعاملين لبعض الوقت. واشتملت العينة ٩٤٧ مؤسسة تعليمية وعدد ٣١٣٥٤ عضو هيئة تدريس، وقد استخدم الباحثان استبياناً مكونة من ٣ محاور ١٥ عبارة، وتمثل المحاور الثلاث الرئيسية في: الرضا مع الاستقلال الفكري، والرضا مع الطلاب، والرضا مع المتطلبات والكافيات. وكان من أهم النتائج أن محور الرضا مع الاستقلال الفكري جاء في المرتبة الأولى، كما أن أعضاء هيئة التدريس لديهم ميل للرضا الوظيفي إذا توافر لهم امكانات وفرص تدريس ومعينات تدريس أفضل بالإضافة إلى الاستقلال الفكري.

وقد هدفت دراسة ولتر وآخرون (Walter & Others, 2003)، التعرف على الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس والعاملين بجامعة ممفيس The University of Memphis، وتمثل مجتمع الدراسة في ١٢٠٠ عضو هيئة تدريس وعامل بالجامعة، وكانت الاستجابات السواردة بمعدل ٥٤٪، وقد استخدم المنهج الوصفي، وكان من أهم النتائج وجود رضا وظيفي تجاه الإدارة العليا بالجامعة، كما كان الرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس مرتفعاً في محاور: الترقى والتعيينات المستدامة، والفرص المتاحة للمشاريع داخل الجامعة، والوقت المتاح للاستشارات وخدمة المجتمع خارج الجامعة.

واستهدفت دراسة مركز الأبحاث بجامعة فرجينيا الاتحادية (VCU, 2003)، التعرف على المسار الأكاديمي والرضا الوظيفي لنتائج الدراسة المنسحبة لمركز أبحاث التعليم العالي بجامعة ولاية كاليفورنيا لأعضاء هيئة التدريس للعام الجامعي ٢٠٠١ / ٢٠٠٢م والبالغ عددهم ٦٠١ عضو، وقد

ركزت الأسئلة المطروحة في الاستبانة حول: كيف يقضى أعضاء هيئة التدريس أوقاتهم؟ كيف يتفاعلون مع الطلاب؟ وكيف يفضلون التدريس واختبار الطلاب؟ وما هو إحساسهم تجاه المناخ الجامعي؟. وجاءت في المرتبة الثانية الحرية الأكاديمية وعلاقتها بالرضا الوظيفي، كما ذكر ٨٤٪ من العينة أنه يوجد رضا وظيفي في الاستقلالية والاستقلال الفكري، ٧٨٪ لإتاحة الفرصة لتطوير أفكار جديدة.

فروض الدراسة:

في ضوء ما أسفرت عنه نتائج الدراسات السابقة، فإنه يمكن صياغة فروض الدراسة على النحو التالي:

١. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الذكور والإإناث في الرضا الوظيفي بجامعة حائل لصالح الذكور.
٢. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات التخصصات العلمية والأدبية في الرضا الوظيفي بجامعة حائل لصالح التخصصات الأدبية.
٣. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الذكور والإإناث في مستوى الضغوط النفسية بجامعة حائل لصالح الذكور.
٤. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات التخصصات العلمية والتخصصات الأدبية في مستوى الضغوط النفسية بجامعة حائل لصالح التخصصات الأدبية.
٥. توجد علاقة دالة وسالية بين مستوى الرضا الوظيفي ومستوى الضغوط النفسية لدى عينة الدراسة بجامعة حائل.

إجراءات الدراسة:

أولاً: منهج الدراسة:

تم استخدام المنهج الوصفي المصحّي للاء منه لهدف وطبيعة الدراسة التي تبحث في العلاقة بين مستوى الضغوط النفسية ومستوى الرضا عن العمل لدى عينة من أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل بالمملكة العربية السعودية.

ثانياً: عينة الدراسة:

اشتملت عينة الدراسة على بعض أعضاء هيئة التدريس بجامعة حائل بالملكة العربية السعودية، بكلية التربية وكلية المعلمين وكلية الاقتصاد المتربي، من الذكور والإإناث بالخصائص العلمية والأدبية، والجدول التالي يبين توزيع عينة الدراسة وفق النوع والشخص.

جدول (١)

توزيع عينة الدراسة وفق النوع والشخص

الجنس	أدي	علم	
ذكور	٥٧	١٠٣	١٦٠
إناث	١٠٦	١٢٨	٢٣٤
المجموع	١٦٣	٢٣١	٣٩٤

ثالثاً: أدوات الدراسة:

استخدمت الدراسة الأدوات التالية:

١- مقياس الضغوط النفسية من إعداد هاب ويودر (Happ & Yoder, 1991) تعریب وتقنين الباحثة.

- تكون المقياس في صورته الأنجليزية من ٢٤ مفردة موزعة على أربعة أبعاد على النحو التالي:
- أولاً: متطلبات الوظيفة (٦) مفردات.
 - ثانياً: تأثير المؤسسة (٨) مفردات.
 - ثالثاً: توقعات الخدمات الاجتماعية (٥) مفردات.
 - رابعاً: صراع الأدوار (٥) عبارات.

وأمام كل عبارة من هذه العبارات تدريج خماسي ليعبر عن مستوى الضغط الذي تمثله العبارة بحيث تدل الدرجة المرتفعة على ضغط مرتفع والمنخفضة على ضغط منخفض. وقد تم إعداد المقياس وترجمته على النحو التالي:

- تعریب المقياس إلى اللغة العربية وعرضه على مجموعة من السادة المحكمين، لإبداء رأيهـم في العبارات من حيث مدى صحتها لغويـا ومدى كفايتها للهدف من المقياس.

- تم عمل تعديلات المحكمين والتي اقتصرت على إعادة الصياغة لبعض العبارات، بالإضافة إلى حذف وإضافة بعض العبارات لبعض العبارات.
- تم تطبيق المقياس بصورةه السابقة على عينة استطلاعية من أعضاء هيئة التدريس ومعاونיהם والتي بلغت ٨٠ فرداً، وذلك لتقدير الثبات والصدق والذي كان على النحو التالي:

ثبات المقياس:

بلغت قيمة معامل ثبات المقياس في صورته الأجنبية بطريقة ألفا لكرونباخ ٠٠,٩٤، وفي الدراسة الحالية بلغت قيمة معامل الثبات بطريقة ألفا لأبعاد المقياس على الترتيب: ٠٠,٨٩، ٠٠,٨٧، ٠٠,٨٧، وهي قيمة مرتفعة ومرضية للثبات.

صدق المقياس:

أشار معاذ المقياس إلى أن المقياس تم التأكد من صدقه، حيث قاما بتقدير الصدق عن طريق الصدق الظاهري وصدق المحتوى من خلال عرضه على مجموعة من الخبراء في المجال.

وفي الدراسة الحالية تم استخدام صدق الاتساق الداخلي للمفردة، حيث كانت جميع قيم معاملات الارتباط بين درجة كل مفردة والدرجة الكلية للبعد الذي تتبعه ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ٠٠,١، فقد تراوحت قيم هذه المعاملات بين ٤٤،٠ إلى ٦٦،٠ بالنسبة للبعد الأول، و ٥٥،٠ إلى ٧٤،٠ للبعد الثاني، و ٥٠،٠ إلى ٦٣،٠ للبعد الثالث، و ٤٧،٠ إلى ٦٩،٠ للبعد الرابع. وفيما يلي الوصف النهائي لأبعاد المقياس وعدد عبارات كل بعد:

أولاً: متطلبات الوظيفة (٥) مفردات.

ثانياً: تأثير المؤسسة (٩) مفردات.

ثالثاً: توقعات الخدمات الاجتماعية (٥) مفردات.

رابعاً: صراع الأدوار (٥) عبارات.

٢- مقياس الرضا الوظيفي من إعداد كوربين (Corbin, 1998) تعریف وتقنيات الباحثة. تكون المقياس في صورته الأجنبية من ١٨ عبارة أمام كل عبارة تقييمات هي ٤، ٥، ٦، ٧، ٢، ٣، ١ لتعبر عن متصل من الرضا طرفاً مرض تماماً وغير مرض بالمرة، فكلما ارتفع التقدير دل ذلك على الرضا وكلما انخفض دل لك على عدم الرضا. وقد تم إعداد المقياس وتعریفه على النحو

التالي:

- تعريب المقياس إلى اللغة العربية وعرضه على مجموعة من السادة المحكمين، لإبداء رأيهـم في العبارات من حيث مدى صحتها لغويـا ومدى كفايتها للهدف من المقياس.
- تم عمل تعديلات المحكمـين والتي اقتصرت على إعادة الصياغة لبعض العبارـات، بالإضافة إلى زيادة عبارـتين ليصل المقياس في هذه المرحلة إلى ٢٠ مفردة.
- تم تطبيق المقياس بصورةـه السابقة على عينة استطلاعـية من أعضاء هيئة التدريس ومعـاونـيـهم والتي بلـغـت ٨٠ فرداً، وذلك لتـقدـرـ الشـباتـ والـصـدقـ علىـ التـحوـ التـالـيـ:

ثبات المقياس:

بلغـتـ قيمةـ معـاـلـ ثـباتـ المـقـيـاسـ فيـ صـورـتـهـ الأـجـنبـيةـ بـطـرـيقـةـ أـلـفـاـ لـكـروـنـبـاخـ ٠٠,٨٨ـ ،ـ وـبـطـرـقةـ إـعادـةـ التـطـبـيقـ ٧٢,٠٠ـ .ـ وـفيـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ بـلـغـتـ قـيـمةـ معـاـلـ ثـباتـ بـطـرـيقـةـ أـلـفـاـ ٠,٨٩ـ وـهـيـ قـيـمةـ مـرـتفـعـةـ وـمـرـضـيـةـ لـلـثـباتـ.

صدق المقياس:

أشـارـ مـعـدـ المـقـيـاسـ إـلـىـ أـنـ المـقـيـاسـ تمـ التـأـكـدـ مـنـ صـدـقـهـ فـيـ الـعـدـيدـ مـنـ الـدـرـاسـاتـ النـفـسـيـةـ وـالـتـربـوـيـةـ الـتـيـ دـامـ اـسـتـخـدـامـهـ لـأـكـثـرـ مـنـ عـشـرـةـ سـنـوـاتـ هـذـاـ المـقـيـاسـ،ـ وـقـدـ اـعـتـمـدـتـ هـذـهـ الـدـرـاسـاتـ عـلـىـ صـدـقـ الـحـكـمـ وـمـنـ أـهـمـ الـحـكـمـاتـ الـتـيـ تـمـ اـسـتـخـدـامـهـاـ مـسـتـوىـ الضـغـوطـ النـفـسـيـةـ حـيـثـ وـجـدـتـ عـلـاقـةـ دـالـةـ وـسـالـبـةـ بـيـنـ مـسـتـوىـ الرـضاـ لـأـعـضـاءـ هـيـةـ التـدـرـيسـ وـمـسـتـوىـ الضـغـوطـ النـفـسـيـةـ الـتـيـ يـتـعـرـضـونـ لـهـاـ .ـ وـفـيـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ تـمـ اـسـتـخـدـامـ صـدـقـ الـاتـسـاقـ الدـاخـلـيـ لـلـمـفـرـدـةـ،ـ حـيـثـ كـانـتـ جـمـيعـ قـيـمـ مـعـاـلـاتـ الـارـتـبـاطـ بـيـنـ درـجـةـ كـلـ مـفـرـدـةـ وـالـدـرـجـةـ الـكـلـيـةـ لـلـمـقـيـاسـ ذـاتـ دـلـالـةـ إـحـصـائـيـةـ عـنـدـ مـسـتـوىـ دـلـالـةـ ٠١,٠٠ـ ،ـ فـقـدـ تـرـاوـتـ قـيـمـ هـذـهـ الـمـعـاـلـاتـ بـيـنـ ٦٥,٠ـ إـلـىـ ٧١,٠ـ .ـ

رابعاً: الأساليب الإحصائية:

اعتمـدـتـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ الـأـسـالـيـبـ الـإـحـصـائـيـةـ التـالـيـةـ:

- اختـيـارـ "ـتـ"ـ لـلـمـقـارـنـةـ بـيـنـ الذـكـرـ وـالـإنـاثـ وـكـذـلـكـ بـيـنـ التـخـصـصـاتـ الـأدـيـةـ وـالـنـظـرـيـةـ فـيـ كـلـ مـنـ الرـضاـ الـوـظـيـفـيـ وـالـضـغـوطـ النـفـسـيـةـ.
- مـعـاـلـ الـارـتـبـاطـ لـبـرـسـونـ لـتـحـدـيدـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـ كـلـ مـنـ الضـغـوطـ النـفـسـيـةـ وـالـرـضاـ الـوـظـيـفـيـ.

نتائج الدراسة:**أولاً: بالنسبة لنتائج الرضا الوظيفي:**

- ١- للتحقق من صحة الفرض الأول للدراسة والذي ينص على: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الذكور والإإناث في الرضا الوظيفي لصالح الذكور. استخدمت الباحثة اختبار "ت" للعينات غير المرتبطة ويوضح الجدول التالي نتائج ذلك.

جدول (٢) نتائج اختبار "ت" للدلالة الفروق بين الذكور والإإناث في الرضا الوظيفي (ن=٣٩٤)

مستوى الدلالة	قيمة "ت"	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	الجنس
٠,٠١	٣,٨٧	١٧,٦٠	١١٧,٤٩٣٨	١٦٠	ذكور
		١٧,٥٣	١١٠,٥٢٠٨	٢٣٤	إناث

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الذكور والإإناث في مستوى الرضا الوظيفي وهذه الفروق لصالح الذكور.

- ٢- للتحقق من صحة الفرض الثاني للدراسة والذي ينص على: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات التخصصات العلمية والأدبية في الرضا الوظيفي لصالح التخصصات الأدبية. استخدمت الباحثة اختبار "ت" للعينات غير المرتبطة ويوضح الجدول التالي نتائج ذلك.

جدول (٣) نتائج اختبار "ت" للدلالة الفروق بين التخصصات الأدبية والعلمية

(في الرضا الوظيفي(ن=٣٩٤)

	مستوى الدلالة	قيمة "ت"	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	التخصص
٠,٠١	٣,٧٢	١٧,٦٢٨٩٩	١٠٦,٥٨٥٤	١٦٣	علمي	
		١٧,٥٢٩٤٣	١١٣,٢٧٣٩	٢٣١	أدبي	

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات التخصصات العلمية والأدبية في الرضا الوظيفي لصالح التخصصات الأدبية. وبذلك فقد ثبتت الإحاجة

عن السؤال الأول للدراسة، والذي ينص على: هل توجد فروق بين أفراد عينة الدراسة في الرضا الوظيفي يرجع إلى الجنس والتخصص؟.

ثانياً: بالنسبة لنتائج الضغوط النفسية:

٣- للتحقق من صحة الفرض الثالث للدراسة والذي ينص على: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الذكور والإإناث في مستوى الضغوط النفسية لصالح الذكور. استخدمت الباحثة اختبار "ت" للعينات غير المرتبطة ويوضح الجدول التالي نتائج ذلك.

جدول (٤) نتائج اختبار "ت" لدلالة الفروق بين الذكور والإإناث في مستوى الضغوط النفسية($n=44$)

	مستوى الدلالة	قيمة "ت"	المتوسط	العدد	المجموعة	الضغط النفسي
٠,٠١	٧,٠٤	٤,٣٠٧٩٢	١٥,١١٨٨	١٦٠	ذكور	متطلبات الوظيفية
		٤,٢٤٢٤٢	١٨,٢٠٠٩	٢٣٤	إناث	
٠,٠١	٥,٤١	٦,٤٤٤٥٦	٢٧,٨٥٦٣	١٦٠	ذكور	تأثير المؤسسة
		٦,٣٥٣٢٤	٣١,٤٠١٧	٢٣٤	إناث	
٠,٠١	٩,٣٤	٢,٨٤٨٢٦	١٤,٩٧٥٠	١٦٠	ذكور	توقعات الخدمة الاجتماعية
		٢,٨٨٦٨٨	١٧,٧٧٥٦	٢٣٤	إناث	
٠,٠١	٥,٤٩	٥,٣٩١٥٧	١٤,٩٨٧٥	١٦٠	ذكور	صراع الأدوار
		٥,٣٦٣١٦	١٨,٠١٥٤	٢٣٤	إناث	
٠,٠١	٨,٢٩	١٤,٦٦٢٥٣	٧٢,٩٣٧٥	١٦٠	ذكور	الدرجة الكلية
		١٤,٥٣٠٥٨	٨٥,٣٤٣٦	٢٣٤	إناث	

يتضح من الجدول السابق وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات الذكور والإإناث في مستوى الضغوط النفسية وهذه الفروق لصالح الذكور.

٤- للتحقق من صحة الفرض الرابع للدراسة والذي ينص على: توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات التخصصات العلمية والتخصصات الأدبية في مستوى الضغوط النفسية لصالح التخصصات الأدبية. استخدمت الباحثة اختبار "ت" للعينات غير المرتبطة ويوضح الجدول التالي نتائج ذلك.

جدول (٥)

نتائج اختبار "ت" لدلالة الفروق بين التخصصات الأدبية والعلمية في مستوى الضغوط النفسية ($N=394$)

	مستوى الدلالة	قيمة "ت"	الانحراف المعياري	المتوسط	العدد	المجموعة	الضغط النفسية
	٠,٠١	٥,٧٥	٤,٣٠٧٨٤	١٥,٤٤٧٩	١٦٣	علمي	متطلبات الوظيفة
			٤,٣٨٠٧٨	١٨,٠٠٨٧	٢٣١	أدبي	
	٠,٠١	٤,٧١	٦,٤٢١٣٠	٢٨,١٤١١	١٦٣	علمي	تأثير المؤسسة
			٦,٤٦١٧٤	٣١,٢٤٦٨	٢٣١	أدبي	
	٠,٠١	٧,٣٦	٢,٩٨٠١٧	١٥,٢٩٥٧	١٦٣	علمي	توقعات الخدمة الاجتماعية
			٢,٩٧٢٨٤	١٧,٥٣٥١	٢٣١	أدبي	
	٠,٠١	٤,٦٣	٥,٤٤٨٠٢	١٥,٢٧٨٥	١٦٣	علمي	صراع الأدوار
			٥,٤١٩٤٢	١٧,٨٤٩٤	٢٣١	أدبي	
	٠,٠١	٦,٨٦	١٤,٨٧٥٩٥	٧٤,١٦٣٢	١٦٣	علمي	الدرجة الكلية
			١٤,٩٨٧٦٨	٨٤,٦٣٩٨	٢٣١	أدبي	

يتضح من الجدول السابق فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات التخصصات العلمية والتخصصات الأدبية في مستوى الضغوط النفسية لصالح التخصصات الأدبية، وبذلك فقد ثبتت الإجابة عن السؤال الثاني للدراسة، والذي ينص على: هل توجد فروق بين أفراد عينة الدراسة في الضغوط النفسية يرجع إلى الجنس والتخصص؟.

ثالثاً: بالنسبة للعلاقة بين الضغوط النفسية والرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة:

٥- للتحقق من صحة الفرض الخامس للدراسة والذي ينص على: توجد علاقة دالة وسالية بين مستوى الرضا الوظيفي ومستوى الضغوط النفسية لدى عينة الدراسة. استخدمت الباحثة معامل ارتباط بيرسون ويوضح الجدول التالي نتائج ذلك.

جدول (٦)

قيم معاملات الارتباط بين مستوى الضغوط النفسية والرضا الوظيفي لدى عينة الدراسة (ن=٣٩٤)

معامل الارتباط بمستوى الرضا الوظيفي	متطلبات الوظيفة
٠,٦٢-	
٠,٦١-	تأثير المؤسسة
٠,٦٧-	توقعات الخدمات الاجتماعية
٠,٦٦-	صراع الأدوار
٠,٧١-	الدرجة الكلية

يتضح من الجدول السابق وجود علاقة دالة وسالية بين مستوى الرضا الوظيفي ومستوى الضغوط النفسية لدى عينة الدراسة، وهذه العلاقة قوية حيث كانت جميع قيم معاملات الارتباط مرتفعة وأكبر من -٠,٦٠ ، وهذا يعني انه كلما زادت الضغوط التي يتعرض لها عضو هيئة التدريس كلما انخفض مستوى الرضا الوظيفي لديه، والعكس كلما انخفضت هذه الضغوط كلما زاد مستوى الرضا الوظيفي لدى العينة. وبذلك فقد ثبتت الإجابة عن السؤال الثالث للدراسة، والذي ينص على: هل توجد علاقة بين الضغوط النفسية ومستوى الرضا الوظيفي لدى أفراد عينة الدراسة؟.

مناقشة وتفسير نتائج الدراسة:

لقد أظهرت نتائج الدراسة الحالية وجود فروق بين كل من الذكور والإإناث في كل من

الرضا الوظيفي والضغط النفسي وقد ترجع هذه النتيجة إلى طبيعة كل من الذكور والإناث ومتطلبات كل منهما ودورها في المجتمع ففي حين يجد الإناث بالإضافة إلى متطلبات العمل الرئيسية هناك الأسرة والزوج ومتطلباتهم بما يؤدي إلى ارتفاع مستوى الضغط لديهن عن الذكور ومن ثم الرضا الوظيفي والذي يتأثر بصورة مباشرة بمستوى الضغط النفسي لعضو هيئة التدريس.

كما أظهرت نتائج الدراسة وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين أعضاء هيئة التدريس ذوي التخصصات الأدبية وأولئك ذوي التخصصات العلمية لصالح ذوي التخصصات الأدبية من حيث انخفاض مستوى الضغوط وزيادة مستوى الرضا الوظيفي لهم، وقد ترجع هذه النتيجة إلى طبيعة الدراسة والمطلوب في كل منها ففي حين يجد العقيادات المرتبطة بالمعامل ساعات العمل والأجهزة مرتفعة التكاليف والمواد الازمة لإجراء التجارب في التخصصات العلمية بما يؤدي إلى زيادة مستوى الضغوط لديهم عن أولئك في التخصصات الأدبية.

كما أظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة دالة وسالية بين مستوى الضغوط النفسية والرضا الوظيفي لدى أعضاء هيئة التدريس، وقد يرجع ذلك إلى أن المعدلات الطبيعية من الضغط يمكن أن تحدث أعضاء هيئة التدريس بالطاقة مؤدية إلى المزيد من الإنتاج والاستمتعان بما يفعلون، وبالرغم من ذلك فإنه عندما ينعدى مستوى الضغط المعدلات الطبيعية فإن ذلك يؤدي إلى انخفاض الرضا وتقليل الإنتاج الوظيفي مثل الأداء والروح المعنوية والالتزام بنظام المؤسسة. وبطريقة مشابهة فإن عدم الرضا الوظيفي بالإضافة إلى المؤثرات الخارجية الأخرى تؤدي إلى زيادة الضغوط المرتبطة بالعمل.

وقد ترجع هذه النتائج إلى التغيرات المتزايدة وإعادة التوجه في التعليم الذي أظهر العديد من المتطلبات في بيئة عمل أعضاء هيئة التدريس، بالإضافة إلى التضارب الذي قد ينشأ من التغيير المنهجي يظهر حالة من الضغط والقلق. كما أن التغيرات المستمرة في الحياة الأكاديمية تؤثر على أعضاء هيئة التدريس بما يؤدي إلى ظهور صراعات كامنة بين ما هو قائم وما يجب أن يكون، والذي يمكن أن يؤدي إلى غياب الرضا الوظيفي وهبوط الأداء الشخصي لأعضاء هيئة التدريس. كما أنه يوجد بعض أنواع الضغوط وبالتالي المرتبطة بالمهام المتزايدة ترتبط بطريقة سلبية بالرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس.

كما أن النظام المترافق والعمل المنظم يمكن أن يؤثرا بصورة مباشرة وقوية في كل من الرضا

الوظيفي ومستوى الضغط النفسي لدى عينة الدراسة. كما أن المتطلبات الإدارية لأعضاء هيئة التدريس ومسئوليهم تجاه الامتحانات وغيرها من الأدوار التي يجب أن يقوم بها عضو هيئة التدريس وبين رغبتهم في تحقيق التقدم في مجالهم العملي والعلمي قد يؤدي ذلك إلى شعور بالضغط ومن ثم عدم الرضا.

وتتفق نتائج الدراسة الحالية مع نتائج دراسة جملاش (Gmelch, 1998) التي أظهرت نتائجها وجود علاقة سالبة بين الضغوط والرضا المهني، وتعارض نتائج الدراسة الحالية مع نتائج دراسة سيجل (Seagle, 1986) التي توصلت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين ذوي التخصص النظري والعملي من أعضاء هيئة التدريس سواء في شعورهم بالضغط المهني أو الإنماك النفسي، وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين كل من الذكور والإثاث من أفراد العينة، لصالح الإناث، بمعنى أن الإناث كن كثيراً ما يشعرون بالضغط المهني بصورة أكبر من الذكور. كما تعارض مع نتائج دراسة ريتشارد (Richard, 1989) و دراسة ليزا (Lease, 1999) التي توصلت نتائجها إلى عدم وجود فرق دالة إحصائياً بين الذكور والإثاث في مستوى الضغوط المهنية التي يتعرض لها كل منهما. وقد يرجع هذا التعارض إلى اختلاف بيئات العمل الجامعي في هذه المجتمعات وثقافته ووضع المرأة فيه عن المجتمع السعودي.

الوصيات:

- تقديم بعض البرامج التي تساعد أعضاء هيئة التدريس على مواجهة المشكلات المرتبطة بمتطلبات العمل المرتفعة.
- تقديم البرامج الالزمة لأعضاء هيئة التدريس للتخفيف من معدلات الضغط والسيطرة عليها.
- تحديد الأدوار لأعضاء هيئة التدريس وضبط بيئة العمل بما يسهم في رفع معدل الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس وخفض مستوى الضغوط النفسية التي قد يتعرضون لها.
- التوازن في كم العمل المطلوب من أعضاء هيئة التدريس والمتطلبات الوظيفية للترقية له.

البحوث المقترحة:

- دراسة العلاقة بين الضغوط النفسية وبعض سمات الشخصية لأعضاء هيئة التدريس.
- دراسة العلاقة بين مستوى الرضا الوظيفي وبعض سمات الشخصية لدى أعضاء هيئة التدريس.
- دراسة الإسهام النسبي للمناخ المؤسسي في التنبؤ بكل من مستوى الرضا الوظيفي والضغط النفسي لدى أعضاء هيئة التدريس.

المراجع

أولاً: المراجع العربية:

١. إبراهيم، عبد السatar (١٩٩٨): الاكتتاب اضطراب العصر الحديث. فهمه وأساليب علاجه. الكريت: سلسلة عالم المعرفة - المجلس الوطني للثقافة والفنون والأدب، ع (٢٣٩).
٢. أبو سريع، رضا، ومحمد، رمضان (١٩٩٤). رضا المعلم وفضيلته للثواب - العقاب وعلاقتها بمستوى الضغط النفسي لدى، مجلة التربية، كلية التربية، جامعة الأزهر، العدد ٤١.
٣. أحمد، إيناس عبد الفتاح ، ونجيب، محمد محمود (٢٠٠٢): ضغوط الحياة وعلاقتها بالأعراض السيكوسوماتية وبعض خصائص الشخصية لدى طلاب الجامعة دراسة كشفية، مجلة دراسات نفسية مع ، ١٢ ، ع ٤١٧ : ٤٥٨ - ٤١٧.
٤. البasha، نجيب أحمد محمد (١٩٩٠): بعض مشكلات أعضاء هيئة التدريس في جامعة صنعاء: دراسة ميدانية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة طنطا ، ص .٥.
٥. البناء، إسعاد عبد العظيم محمد (٢٠٠٧). "الرضا عن العمل وعلاقته بزمرة التعب المزمن لدى معلمي ومعلمات التعليم الأساسي" ، مجلة كلية التربية - جامعة المنصورة - العدد ٦٥ - الجزء الأول - سبتمبر.
٦. جرجس، ميشيل تكلا، وحنا الله ، رمزي كامل (١٩٩٨): معجم المصطلحات التربوية. بيروت: مكتبة لبنان.
٧. جرير، سارة زيف (١٩٩٩): إدارة الضغوط من أجل النجاح. الرياض: مكتبة جرير.
٨. زيدي، ناصر الدين (٢٠٠٦): العوامل الصحية المهنية وعلاقتها بالقلق لدى المدرس الجزائري، مجلة دراسات نفسية، الجلد (١)، العدد الأول، يناير ، ٥٧ - ٨١.
٩. سليمان، سعيد أحمد (١٩٩٦) " التطوير النوعي للتعليم الجامعي المصري حتمية تاريخه وضرورة مستقبلية" مجلة التربية والتنمية، العدد العاشر، ص ص ١ - ٥١.
١٠. الشطلاوي، محمد إبراهيم (١٩٩١): "بعض مشكلات أعضاء هيئة التدريس بكليات التربية والتي تحول دون تحقيقهم لبعض وظائف الجامعة" المؤتمر السنوي الثامن لقسم أصول التربية، كلية التربية، جامعة المنصورة تحت عنوان "الأداء الجامعي في كليات التربية: الواقع والطموح، ص ص ٧٣ - ١٠٩ .
١١. شقر، زيتب محمود (٢٠٠٢): الشخصية السوية والمسيطرة. ط ٢. القاهرة: مكتبة النهضة المصرية.
١٢. شهيب، محمد علي (١٩٩٠): السلوك الإنساني في التنظيم. القاهرة: دار الفكر العربي.
١٣. صالح، أحمد محمد (٢٠٠٠): الرضا الوظيفي وأثره على كفاءة أعضاء هيئة التدريس بجامعة صنعاء، رسالة دكتوراه، أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، القاهرة.

١٤. طه، فرج عبد القادر (٢٠٠٣): موسوعة علم النفس والتحليل النفسي. ط٢. القاهرة: دار غريب.
١٥. عبد الحميد، جابر وكفافي، علاء الدين (١٩٩٥): معجم علم النفس والطب النفسي، ج (٧). القاهرة: دار النهضة العربية.
١٦. عبد الخالق، ناصف (٢٠٠٠): الرضا الوظيفي بين قوة العمل الوافدة في القطاع الحكومي وأثره على إنتاجية العمل، إنتاج علمي، جامعة الكويت، كلية التجارة والاقتصاد والعلوم السياسية، المؤخر السنوي.
١٧. عبد الجيد، السيد محمد (١٩٩٧): "خصائص المعلم الناجح وعلاقتها بالدافع للإنجاز لدى طلاب المرحلة الثانوية بسلطنة عمان". مجلة كلية التربية، تصدر عن كلية التربية - جامعة المنصورة، ع (١٣٤): ٦٣ - ٩٢.
١٨. عبد الجيد، السيد محمد (٢٠٠٦) المهارات الاجتماعية وعلاقتها بالثقة بالنفس والرضا الوظيفي لدى عينة من معلمي ومعلمات المرحلة الابتدائية، مجلة كلية التربية - جامعة المنصورة - العدد ٦١ - الجزء الثاني - ينابير.
١٩. عبد الجيد، السيد محمد ، محمود، الفرجاني السيد (٢٠٠٥). "الدور الوسيطي للمعارف المشوهة في العلاقة بين الضغوط النفسية والاكتئاب لدى عينة من طلاب الجامعة"، مجلة كلية التربية - جامعة المنصورة - العدد ٥٧ - ينابير.
٢٠. عثمان، فاروق السيد (٢٠٠١): القلق وإدارة الضغوط النفسية. القاهرة: دار الفكر العربي.
٢١. العوبلي، إبراهيم السيد ، والشرقاوي، سعدية يوسف (٢٠٠٣) "الرضا الوظيفي لدى معلمات رياض الأطفال بمحافظة الدقهلية"، دراسة ميدانية، مجلة كلية التربية - جامعة المنصورة - العدد ٥١ - الجزء الأول - ينابير.
٢٢. اللجنة العليا لتطوير الأداء الجامعي (١٩٩١): تقييم وتطوير الأداء الجامعي في مجال أعضاء هيئة التدريس. المجلس الأعلى للجامعات، تقرير اللجنة، القاهرة، ص ص ٦٩ - ٧٠.
٢٣. لطفي، محمد عتر (١٩٩٤): "المشكلات التي تواجه أعضاء هيئة التدريس بعض كليات جامعة الإسكندرية: مجلة دراسات تربوية، المجلد العاشر، الجزء ٧٣، ص ص ١٧٧ - ٢٣٦.
٢٤. محمد، مني توكل (٢٠٠٢): الضغوط النفسية كما يدركها الطلاب أبناء المصريين العاملين بالخارج وعلاقتهم بتوافقهم النفسي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة المنصورة.
٢٥. محمود، الفرجاني السيد (٢٠٠٥): سيكولوجية تحصين الأطفال ضد العجز المتعلم "رؤى معرفية" القاهرة، دار السحاب للنشر والتوزيع.
٢٦. مرتضى، هدى محمد الجابر (٢٠٠١): أثر التدريب أثناء الخدمة على الرضا المهني لمعظم التربية الفكرية، رسالة ماجستير، كلية التربية، جامعة عين شمس.

٢٧. مرسى، محمد عبد العليم (١٩٨٤): "معوقات البحث العلمي في الوطن العربي" مجلة رسالة الخليج العربي، العدد الثاني عشر، السنة الرابعة، ص ص ٢٧ - ٦٩.
٢٨. المستند، شيخة عبد الله (١٩٩٤): الرضا المهني لدى أعضاء هيئة التدريس بجامعة قطر وعلاقته ببعض التغيرات، مجلة البحوث النفسية والتربية، كلية التربية، جامعة المنوفية، السنة ١٠ ، العدد الأول.
٢٩. المصيلحي، محمد (١٩٩٨): "وعي الطالب الجامعي بعض التحديات التي تواجه المجتمع المصري في الآونة الراهنة: دراسة ميدانية" مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر بالقاهرة، العدد ٧٥، ص ص ١٧٥ - ٢٢٢.
٣٠. الهويش، سليمان يحيى (٢٠٠٠): "العلاقة بين ضغوط العمل والرضا الوظيفي لدى العاملين بمصانع الحديد والصلب بشركة حديد سايلك". مجلة جامعة أم القرى للعلوم التربوية والاجتماعية والإنسانية، جامعة أم القرى بجدة المكرمة، م (١٢)، ع (٢): ١٨٦.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

31. Boyle & Others, (1995): A structural model of the dimensions of teacher stress. British journal of Educational psychology, Mar, Vol. (65), pt. (1): 49 – 67.
32. Cockburn, A. (1996). Teaching under pressure: looking at teachers stress. London: Falmer Perss.
33. Corbin, S. (1998). Role perception and job satisfaction of community college faculty. Doctoral Dissertation, Catholic university of America.
34. Daft, Richard & Noe, Raymond (2001): Organizational Behavior. New York, Harcourt College publisher. Com.
35. Driskell, J. (1996): Stress & human performance. New York: Lawence Entaum Associates.
36. Gmelch Walter H. (1998) The inter connections between Job atsfaction and work related stress in academic Deans. Paper presented at the annual meeting of the American Educational Research Association, San Diego, CA, April 13 – 17.
37. Gray Blix Arlene (1994): "Occupational stress among university teachers" Educational Research, Vol. 30, No. 2, pp. 157 – 169.
38. Happ, E. & Yoder, S. (1991). The relation of locus of control stress related to performance based accreditation and job stress to burnout in public school teachers and principals. Paper presented at the annual meeting of the American educational research association, Chicago, 3-7 April.
39. James R. Valadez & James Soto Anthony (2000). Job Satisfaction and Commitment of Two-Year College part-Time Faculty, Community College Journal of Research and Practice.

40. Justin J. Wageman (2000) Burnout among postsecondary faculty in North Dakota (Doctoral Dissertation, University of North Dakota) Dissertation Abstracts international. Vol. 60, No. 11.
41. Lease Suzanne H. (1999): "Occupational role stressors, coping, support, and hardness as predictors of strain in academic faculty: An emphasis on new and female faculty "Research in Higher Education, Vol. 46, No. 3, pp. 285 – 307.
42. Pope Mayton L and Miller Michael T. (1999): "Stressors related to managing faculty governance in community colleges" ERIC No: ED 431606.
43. Richard George (1989): "Occupational stress, strain and coping in university faculty". Journal of Vocational Behavior, Vol. 34, No. 1, pp. 117 – 132.
44. Seagle E.E. (1986). "Faculty burnout in California state University system". (Doctoral Dissertation, California State University) Dissertation Abstracts International, Vol. 47, No. 2, pp. 433 – 434.
45. Tuettemann, E. (1991). Teaching: stress and satisfaction. Issue in educational research. Vol. 1, No. 1, pp. 31-42.
46. VCU (20003). Institutional Research Report Virginia Commonwealth University: Academic Careers and Job Satisfaction-General Profile of the VCU T&R Faculty. Virginia Commonwealth University, April.
47. Walter G. & Kirkpatrick L. & Richard, A. (2003). Final Report: 2003 Faculty & Staff Feedback Survey, the University Memphis, September.

